

POLITICO-LÉGAL-NORMATIF	ÉCONOMIQUE	SOCIAL ET HUMAIN
<ul style="list-style-type: none"> • DÉCONFINEMENT STRUCTURÉ AU CANADA La prise de décision concernant le dé-/confinement est relativement structurée et cohérente au Québec et au Canada (compétence essentiellement provinciale); • DÉCONFINEMENT DESTRUCTURÉ AUX USA La prise de décision relativement au dé-/confinement est relativement déstructurée et décentralisée aux USA à travers les différents paliers gouvernementaux; aux USA surtout, la notion de confinement ordonné par les États est regardée de près par le gouvernement fédéral américain afin d'éviter ce qui est perçu comme une atteinte à certains droits fondamentaux et constitutionnels; • CONFINEMENT À LA GRANDEUR DE LA PLANÈTE La très grande majorité des législations dans le monde empêchent la circulation des personnes (intra/inter-pays) en raison des considérations socio-sanitaires); • INSPIRATIONS MONDIALES On s'inspire des succès et des erreurs des pays européens et asiatiques dans le déconfinement; • ÉQUILIBRE DES FORCES ÉCONOMIQUES, SOCIALES ET SOCIO-SANITAIRES En fond de trame, les pays et gouvernements régionaux doivent équilibrer plusieurs forces : confinement et aplatissement de la courbe des cas/décès dûs à la Covid, développement et reprise économique et augmentation de l'immunité communautaire; dans tous les cas, l'équilibre de ces forces peut occasionner d'autres décès mais permettre à l'économie de redémarrer; considérations économiques, politiques, sociales, sanitaires; • TRANSITION LENTE ET PRESSIONS ÉCONOMIQUES Il y aura un écart plus ou moins important entre les attentes des dirigeants d'entreprises et les plans de déconfinement imposés par les gouvernements. La transition sera plus lente qu'on le souhaiterait. 	<ul style="list-style-type: none"> • OUVERTURE GRADUELLE Les biens et les services essentiels sont maintenus et dans la mesure où la situation sanitaire s'améliorera, certains services jugés non-essentiels ouvriront graduellement avec des règles sociosanitaires strictes; • ENTREPRISES ET PETITS COMMERCE – SITUATION PRÉCAIRE Certaines entreprises sont dans des situations financières précaires et certaines ne pourront pas passer à travers la crise; pensons notamment aux petits commerces (restaurants, hôteliers, magasin au détail, etc.) et le secteur culturel (musées, événements culturels, etc.) • DIMINUTION DU PRIX DU PÉTROLE MAIS LE PRIX DU DIÉSEL EST CONSTANT Même si le prix du pétrole diminue, le prix du diésel n'a pas vu de baisse importante. Ainsi, il serait faux de croire que le prix du transport des marchandises diminuera. • TAUX DE CHÔMAGE ALLANT EN AUGMENTANT Le taux de chômage, au Canada et aux USA, pourrait être un avantage pour plusieurs entreprises qui recherchent de la main d'œuvre pour accroître leurs affaires; • AIDES GOUVERNEMENTALES IMPORTANTES Les aides gouvernementales, surtout au Canada, sont relativement importantes; à court terme, cela sera bénéfique pour l'économie, mais cela aura des fortes répercussions à long terme sur la dette publique et éventuellement sur les impôts et taxes à payer; • SITUATION FINANCIÈRE PERSONNELLE DIFFICILE POUR CERTAINS Certains consommateurs vivent ou vivront des situations financières personnelles précaires; des ménages deviendront insolubles et feront faillite, leurs économies fonderont à vue d'œil. Pour d'autres, disposant encore de revenus, augmenteront leur niveau d'épargne « au cas-où » et diminueront à court et moyen termes les dépenses non-essentiels; Jusqu'ici les placements boursiers ne se portent pas trop mal. • ALLÈGEMENT FISCAUX ET FARDEAU DE LA DETTE Une série d'allègements fiscaux sont disponibles pour les entreprises et les consommateurs; autant de la part des gouvernements que des créanciers institutionnels (hypothèques, paiements de cartes de crédit, report de taxes et impôts, etc.) mais le fardeau de la dette et la diminution de la propagation du virus amèneront éventuellement la réduction de ces aides dans le temps; Les reports de paiement dans le temps porteront intérêt. • EFFETS IMPORTANTS SUR LES CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT Les chaînes d'approvisionnement (en amont et en aval) peuvent avoir un effet très important sur la fabrication des produits alimentaires et non alimentaires. Certaines entreprises peuvent ne pas avoir accès au marché si les fournisseurs-clés ne peuvent pas produire, surtout s'ils sont à l'étranger et qu'ils ne peuvent pas livrer leurs produits; Plusieurs chaînes d'approvisionnement internationales seront remodelées. • REPRISE DE L'ACTIVITÉ EN CHINE Les spécialistes de la logistique prévoient un engorgement dans les ports de chargement en Chine et un engorgement dans les ports de chargements en Europe et dans les Amériques. Il faut prévoir une hausse des coûts de transport des marchandises (ports de mer, transport par train, transport routier). 	<ul style="list-style-type: none"> • TÉLÉTRAVAIL ET NOUVELLES POSSIBILITÉS Le télétravail amène de nouvelles possibilités (gain de temps, efficacité, réduction de la pollution automobile, etc.) tout en rapprochant les gens confinés; en même temps, les réelles interactions humaines sont moins fréquentes; en conséquence, les voyages d'affaires, les congrès et autres formes de rassemblements sont réduits ou annulés, incluant les événements sportifs et culturels; • RÉTENTION DU PERSONNEL PENDANT LA CRISE Plusieurs entreprises canadiennes tentent de garder leurs employés au travail avec le programme du « 75% » pour éviter de les perdre vers d'autres entreprises ou concurrents au terme de la crise; le taux de chômage fait en sorte que plusieurs ressources spécialisées deviendront disponibles pendant et après la crise et certaines ne retourneront pas auprès de leur ancien employeur; • PÉRIODE COVID, RÉFLEXION STRATÉGIQUE ET FORMATION Plusieurs entreprises canadiennes profitent de la crise pour se préparer à l'après-Covid (réflexion stratégique) et pour former leurs employés et profiter des programmes disponibles; • EFFET SUR LE « MORAL SOCIAL » Plusieurs personnes se retrouvent confinées, parfois même sans travail, et cela aura un impact important sur le moral « social »; les cas de déprime et de stress augmentent; • COVID-19 ET UTILISATION DES SERVICES PUBLICS SANITAIRES Certaines personnes avec des maladies chroniques ou soudaines pourraient ne pas recourir aux services publics pour ne pas attraper des infections nosocomiales ou pour « ne pas engorger le système »; Il faut prévoir éventuellement un engorgement dans les services de santé parce que les interventions, voire les consultations, sont reportées dans le temps; • DISTANCIATION PHYSIQUE ET PRODUCTIVITÉ Au sortir de la crise, il aura fort à parier que les mesures de distanciation physique soient encore en vigueur, amenant différents casse-têtes pour plusieurs entreprises où les employés sont rapprochés (sur une ligne de montage par exemple) ou des vendeurs vendant des produits en magasins auprès d'acheteurs; • COMPORTEMENTS SOCIAUX NOUVEAUX Un sentiment de peur continue de se développer chez les gens et ce phénomène sera très difficile à effacer (phénomène bien connu en psychologie) et engendrera des comportements sociaux « nouveaux »; • DÉVELOPPEMENT DE L'AUTO-SUFFISANCE DES FAMILLES Les consommateurs deviennent plus autonomes et continuent à stocker les produits essentiels et tentent de devenir auto-suffisants (plus de cuisine à la maison, jardinage de légumes, etc.). Le phénomène est-il structurel? Quand le manque de temps va revenir ne reviendrons-nous pas à 80 ou 90% de nos anciennes habitudes? • RÉOUVERTURE GRADUELLE DES ENTREPRISES ET DES ÉCOLES La problématique liée à la réouverture des écoles est complexe, le gouvernement du Québec a développé un plan de retour en classe graduel pour le primaire (et optionnel); le gouvernement du Québec prévoit une ouverture graduelle des entreprises.

TECHNOLOGIQUE	ENVIRONNEMENTAL	CONCURRENTS, SUBSTITUTS ET FOURNISSEURS
<ul style="list-style-type: none"> • VACCIN ET REMÈDES ENCORE ATTENDUS Un vaccin n'est pas encore trouvé et cela a des répercussions importantes sur le rythme avec lequel le déconfinement se fait/se fera; plusieurs laboratoires se concentrent à développer un vaccin ou des remèdes pour amoindrir les symptômes de la Covid-19; • RÉORIENTATION DE LA PRODUCTION Plusieurs entreprises ont revu leurs façons de faire et réorientent leur production pour produire des masques, visières, respirateurs, etc. Les fabricants de produits simples mais très utiles (ex. séparateurs en plexiglass) doivent répondre à la forte demande en provenance des commerces de détail qui doivent assurer la sécurité de leur personnel; • TEMPS DE REDÉMARRAGE À PRENDRE EN COMPTE Plusieurs entreprises manufacturières ont dû faire des « shut-downs » et devront répartir leurs productions, ce qui n'est pas instantané dans certains secteurs; • PAIEMENT COMPTANT EN BAISSE Le confinement fait en sorte que l'argent comptant est de moins en moins utilisé dans les commerces, mais plutôt les modes de paiement sans contact comme PayPass; est-ce que cela va sonner le glas du paiement comptant? • ACCÉLÉRATION DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ET 3D Certaines (quelques) entreprises en profitent pour accélérer ou pour débiter leur projet de transformation numérique; l'utilisation des technologies 3D s'accélèrent dans plusieurs domaines d'activité; • ROBOTISATION DES POSTES DE TRAVAIL À RISQUE La robotisation de postes de travail « à risque » va s'accélérer dans plusieurs entreprises; • TRANSPORT DE PETITS COLIS EN AUGMENTATION Les sociétés de transport dans le domaine des petits colis voient leurs chiffres d'affaires exploser. • NON-DISPONIBILITÉ D'INTERNET DANS CERTAINES RÉGIONS La non-disponibilité de l'internet dans plusieurs régions du Québec et du Canada ne permet pas un déploiement adéquat de l'enseignement à distance. 	<ul style="list-style-type: none"> • EFFETS POSITIFS SUR LA POLLUTION ATMOSPHÉRIQUE Le confinement et la réduction des déplacements réduisent la pollution atmosphérique dans l'environnement (particules, lumineuse, etc.); la crise actuelle a un effet bénéfique sur l'environnement « global » : moins de voyages en avion, moins de bateaux de croisière, moins de déplacement en auto. • DIMINUTION DE LA PRODUCTION DE PÉTROLE La baisse des prix du pétrole est due au fait que les pays producteurs ne veulent pas réduire le niveau de leurs productions (maintenir les revenus pour les états, payer les dettes des entreprises américaines qui ont fortement investi dans les « gaz de schiste », etc) alors que la baisse de la demande due à la crise actuelle évaluée à 20 à 25% au minimum crée un engorgement au niveau du stockage terrestre et maritime. Les effets du surplus de l'offre se fera sentir pendant longtemps; • REPRISE LENTE DU TRANSPORT EN COMMUN Gros enjeu à prévoir : difficile reprise du transport en commun au fur et à mesure que le déconfinement se fera par peur de la seconde vague de contagion. Ce sera particulièrement vrai dans les régions urbaines et le transport par avion. 	<p style="text-align: center;">Et vous? ... Répondez aux questions suivantes pour vous et votre industrie.</p> <p>CONCURRENTS Nos principaux concurrents et produits substitués sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> • A • B • C <ul style="list-style-type: none"> • La Covid-19 a eu des répercussions positives chez ces concurrents : ... • La Covid-19 a eu des répercussions négatives chez ces concurrents : ... <p>FOURNISSEURS Nos principaux fournisseurs sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> • A • B • C <ul style="list-style-type: none"> • La Covid-19 a eu des répercussions positives chez ces fournisseurs : ... • La Covid-19 a eu des répercussions négatives chez ces fournisseurs : ... <p>DYNAMIQUES DE MARCHÉ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les dynamiques de marché ont fait que notre industrie est changée parce que ... <p style="text-align: center;">CELA A PIQUÉ VOTRE CURIOSITÉ? Les professionnels du Groupe Dancause peuvent vous aider à réfléchir sur l'analyse PESTEC dans votre marché, sur les opportunités et menaces pour votre entreprise et vous guider dans les scénarios de reprise :</p> <p style="text-align: center;">http://www.dancause.net/developpement-dentreprise/quel-scenario-est-le-plus-probable-pour-la-reprise-de-votre-entreprise/</p>